

A background image showing several children from behind, clapping their hands in a line. They are wearing casual clothing like sweatshirts and track pants. The scene appears to be outdoors on a paved area.

Netwerksessie Preventief Jeugdbeleid

‘De kracht van netwerken’

6 juli 2023



EINDHOVEN



Marc Mulder
Beleidsadviseur Jeugd
marc.mulder@eindhoven.nl
06-53995537



Carlijne Rouw
Beleidsadviseur Jeugd
c.rouw@eindhoven.nl
06-34159250



Sanne de Jong
Beleidsadviseur Jeugd (tot 1 augustus '23)
sanne.de.jong@eindhoven.nl
06-38556716



EINDHOVEN

Programma

14:45-15:00 **Inloop**

15:00-15:05 **Welkom, mededelingen & korte introductie**

15:05-15:20 **Theorie van netwerken**
Wat zijn netwerken? Waarom werken netwerken?

15:20–15:50 **Resultaten onderzoek**
Analyse netwerk Preventief Jeugdbeleid Eindhoven

15:50-16:05 **Oefening in actief netwerken**

16:05-16:15 **Afronding**

16:15-17:00 **Borrel: tijd om te netwerken!**



EINDHOVEN

Toelichting VSB 2024

‘Toelichting Subsidieregeling Versterken Sociale Basis (VSB)’ is gepubliceerd.

Hierin vind je inhoudelijke toelichting thema ‘Preventief Jeugdbeleid’

Te vinden op de website van gemeente Eindhoven:

[Subsidieregeling versterken sociale basis 2024 | Gemeente Eindhoven](#)

Hier vind je ook een toelichting op de procedure en beoordeling.



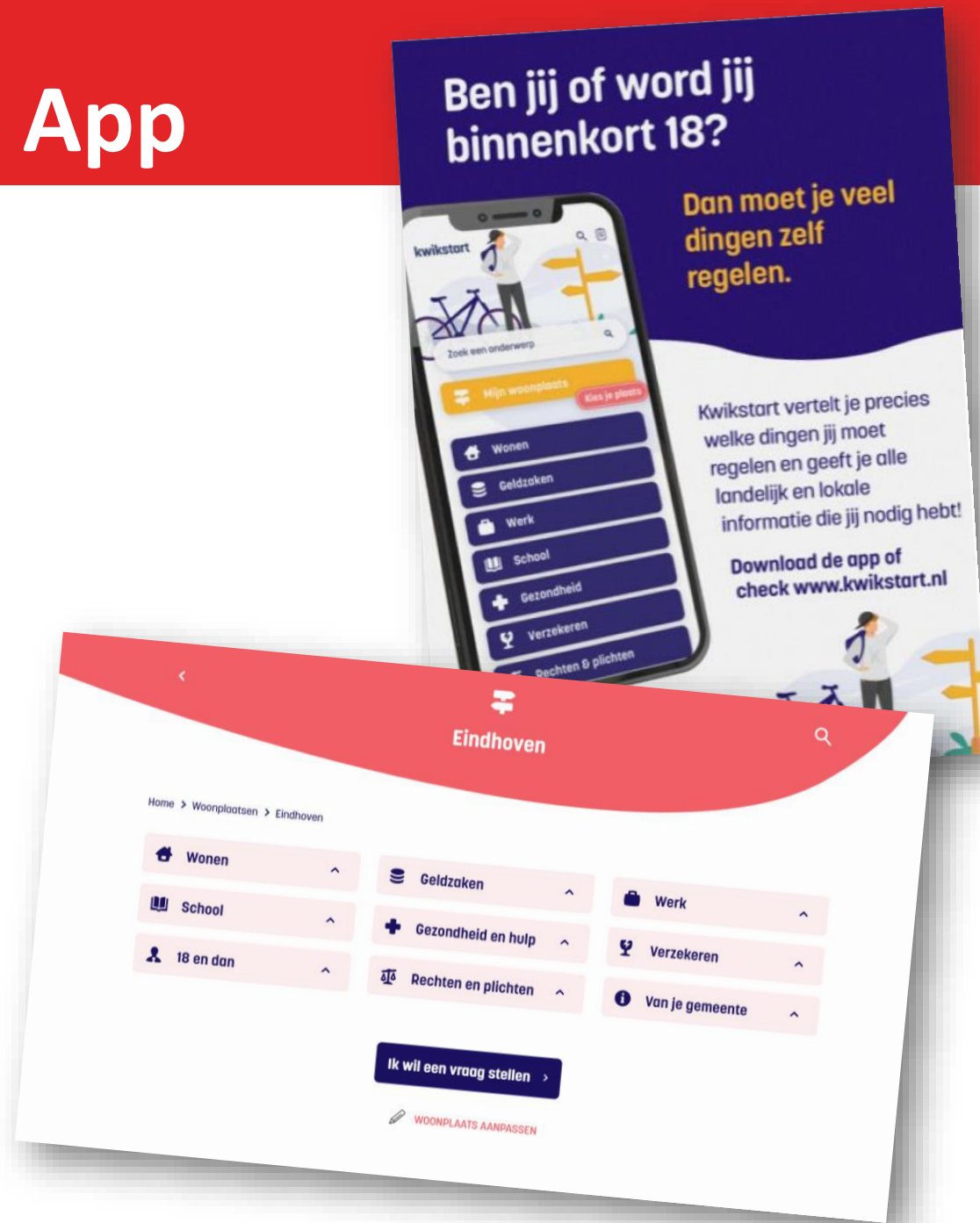
Kwikstart App

App en website

Info over zaken die jongeren moeten of kunnen regelen als ze volwassen worden

In september een campagne om de app en de website onder de aandacht te brengen

Zie: [Eindhoven » Kwikstart](#)

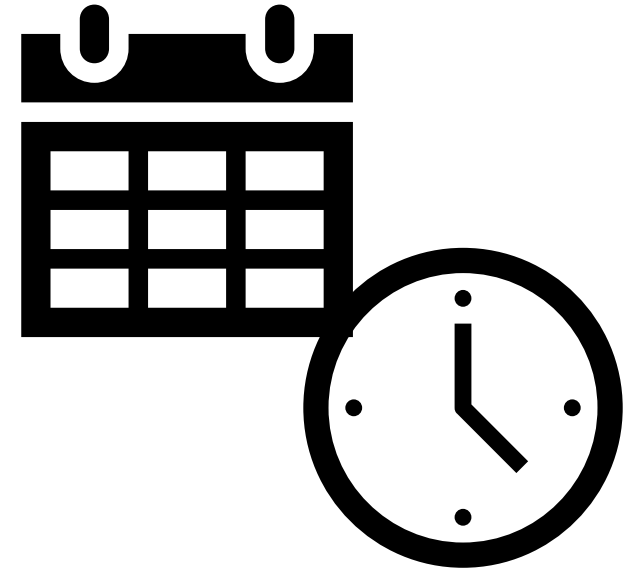


Volgende netwerksessie Preventief Jeugdbeleid

3^e kwartaal 2023

Samen met Stichting Cultuur Eindhoven

Datum: Begin oktober ?



SAVE THE DATE



BOUWERS VAN DE TOEKOMST

HÉT CONGRES VOOR JEUGDPROFESSIONALS

Werk jij in Eindhoven samen met jeugd? Als sportcoach, jongerenwerker, generalist, gedragswetenschapper, jeugdagent, beleidsmedewerker of anders? Dan nodigen we je graag uit voor het congres Bouwers van de Toekomst op **maandag 20 november 2023**.

Met **dagvoorzitter Mike Weerts** én vele andere sprekers en workshops wordt het een inspirerende dag, waarbij volop ruimte is voor uitwisseling en ontmoeting.

Bouwers van de Toekomst wordt georganiseerd vanuit Deltaplan Jeugd, in samenwerking met jongeren uit Eindhoven.

Zet de datum alvast in je agenda.
Na de zomer ontvang je de officiële uitnodiging!

Wanneer
20 november
Van
10.30 - 17.00 uur
Waar
Muziekgebouw
Eindhoven



EINDHOVEN

Introductie

In 2021 en begin 2022 gesprekken gevoerd,

Jullie gaven aan:

- Er is behoefte aan elkaar **ontmoeten**, elkaar (leren) **kennen**, van elkaar leren en het netwerk (verder) op te bouwen;
- Daarbij is het belangrijk dat dit **duurzaam** vormgegeven wordt.

Zodat:

- Weten wat je aan elkaar hebt, inzicht in wie wat doet
- Delen van kennis en bundelen van krachten
- Gezamenlijke ambities, samenwerken

Dus: **Sinds 2022 'Netwerksessies Preventief Jeugdbeleid'**

EEN NIEUWE VISIE OP
OPDRACHTGEVERSCHAP:
MEER FOCUS EN
INTENSIEVER PARTNERSCHAP

Behoeftes partners



NETWERK
ONTWIKKELING

Er is een grote behoefte aan ontmoeten; verhogen van de sociale cohesie, samenwerking verbeteren en het netwerk opbouwen. De voordelen hiervan:

1. Elkaar kennen zorgt voor betere samenwerking en bereidheid elkaar te helpen.
2. Weten wat je aan elkaar hebt, door inzicht te krijgen in elkaars expertise.
3. Delen van kennis, dit zorgt dat 'eilandjes' vervagen.
4. Van elkaar leren, zorgt voor nieuwe zienswijzen en het bundelen van krachten.



TOEKOMST-
BESTENDIG

Het is belangrijk dat de netwerktafels een duurzaam initiatief is en niet voortijdig zal eindigen (dit hebben partners in het verleden wel meegemaakt). Wat kan hieraan bijdragen:

- Geen behoefte aan 'praattafels', dat lijkt op vergaderen of overleggen. Werk samen ergens aan, dit levert concrete resultaten op.
- De ervaring is dat er geen concrete resultaten zijn, waardoor deelname niet consequent is (steeds een ander persoon) of kennis ontbreekt (stagiair).
- Zorg dat partners wat waardevols kunnen brengen én halen.

Netwerksessies



NETWERK
ONTWIKKELING

- **Doel:** Elkaar (leren) kennen, van elkaar leren en inspireren.
- **Deelnemers:** preventieve jeugd partners (breed)
- **Frequentie:** 1x per kwartaal (ca. 2 uur)



EINDHOVEN

Introductie

Inmiddels hebben 5 netwerksessies plaatsgevonden

Uit evaluatieformulieren veel input en feedback,
waarvoor dank!

Nu -> tijd voor meer uitgebreide reflectie en evaluatie.

- **Reflectie** op de netwerkvorming
- **Advies(notitie)** voor verder versterken van het netwerk
- **Onderzoek:** Sociale Netwerkanalyse



Mariëlle Blanken & Jonna Kroeze

Adviseur-onderzoekers bij **HET pon | telos**



- Historisch perspectief
- Theorie van netwerken
- Resultaten onderzoek
- Oefening actief netwerken

Stel gerust vragen tussendoor

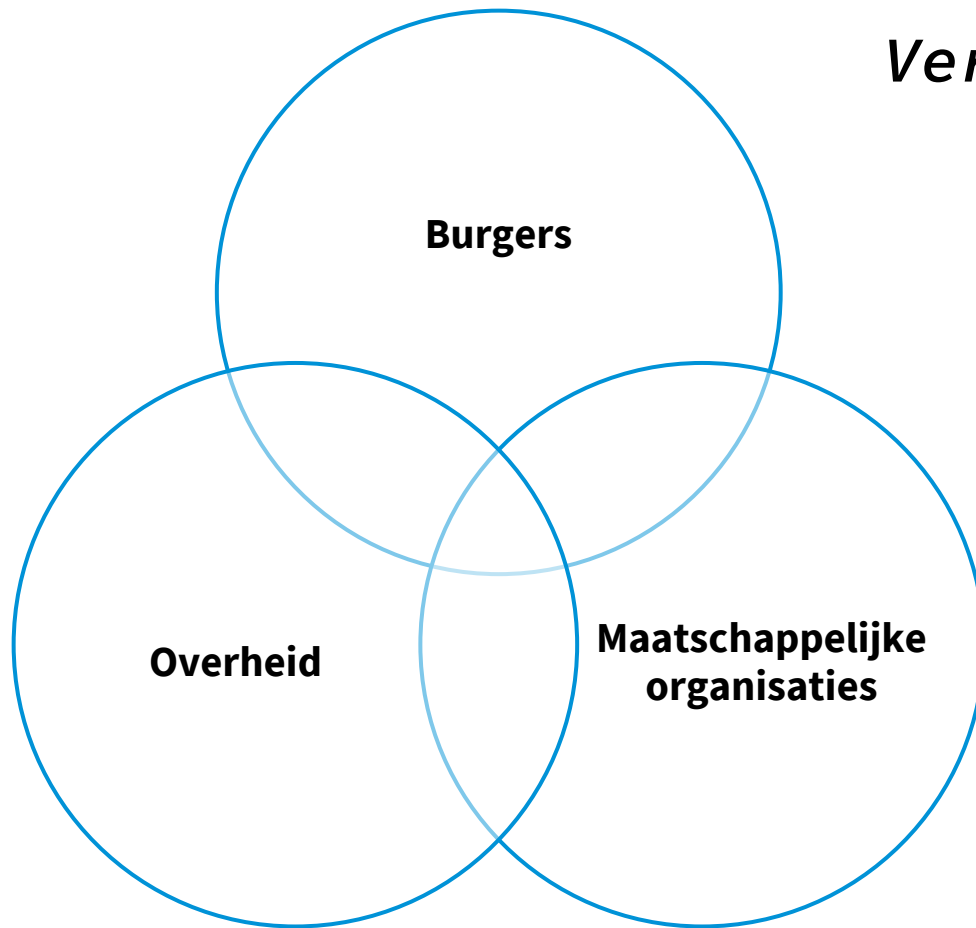


Netwerk preventief jeugdbeleid Eindhoven

Een sociale netwerk analyse en evaluatie van de
netwerksessies

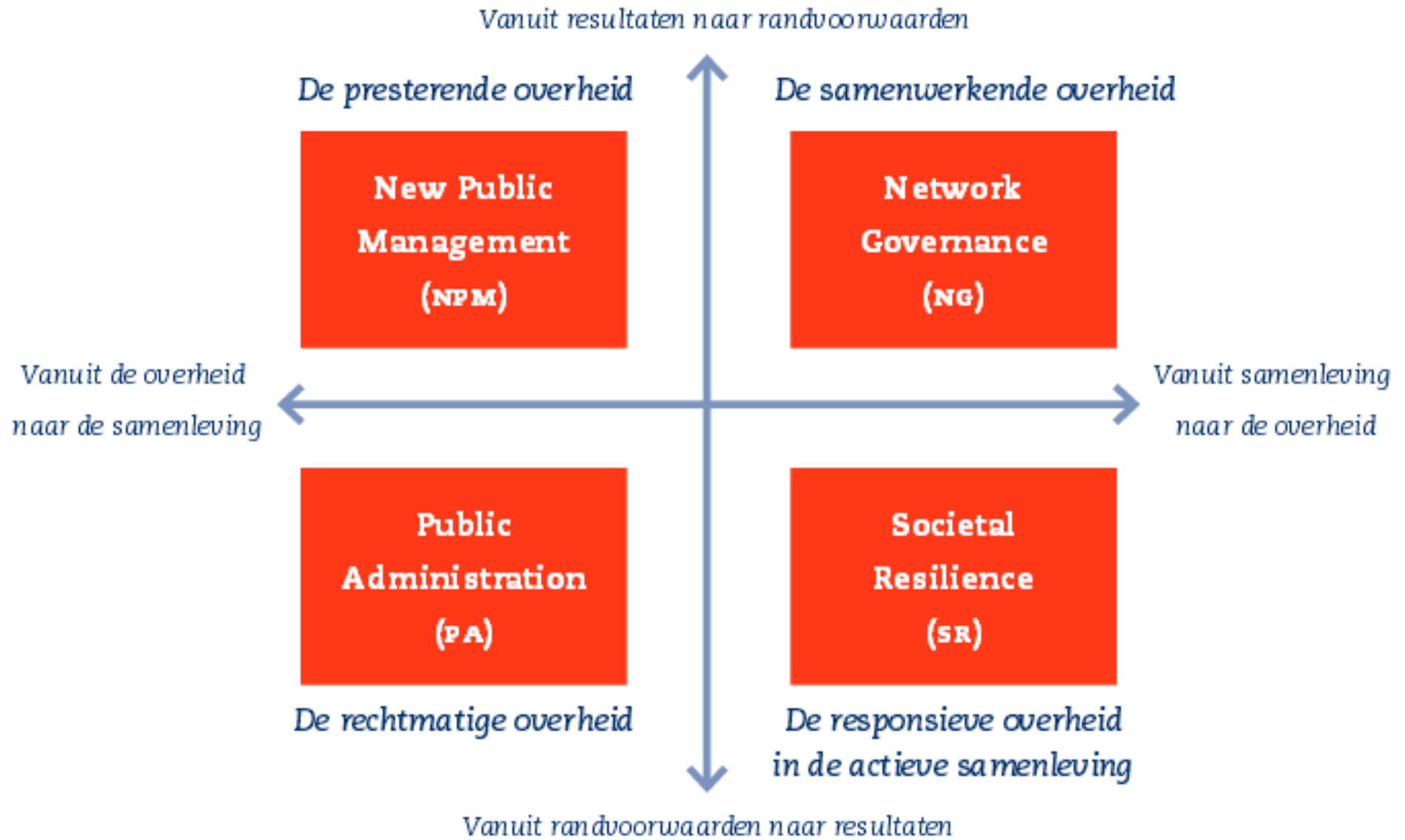
Historisch perspectief

Veranderende driehoeksverhouding



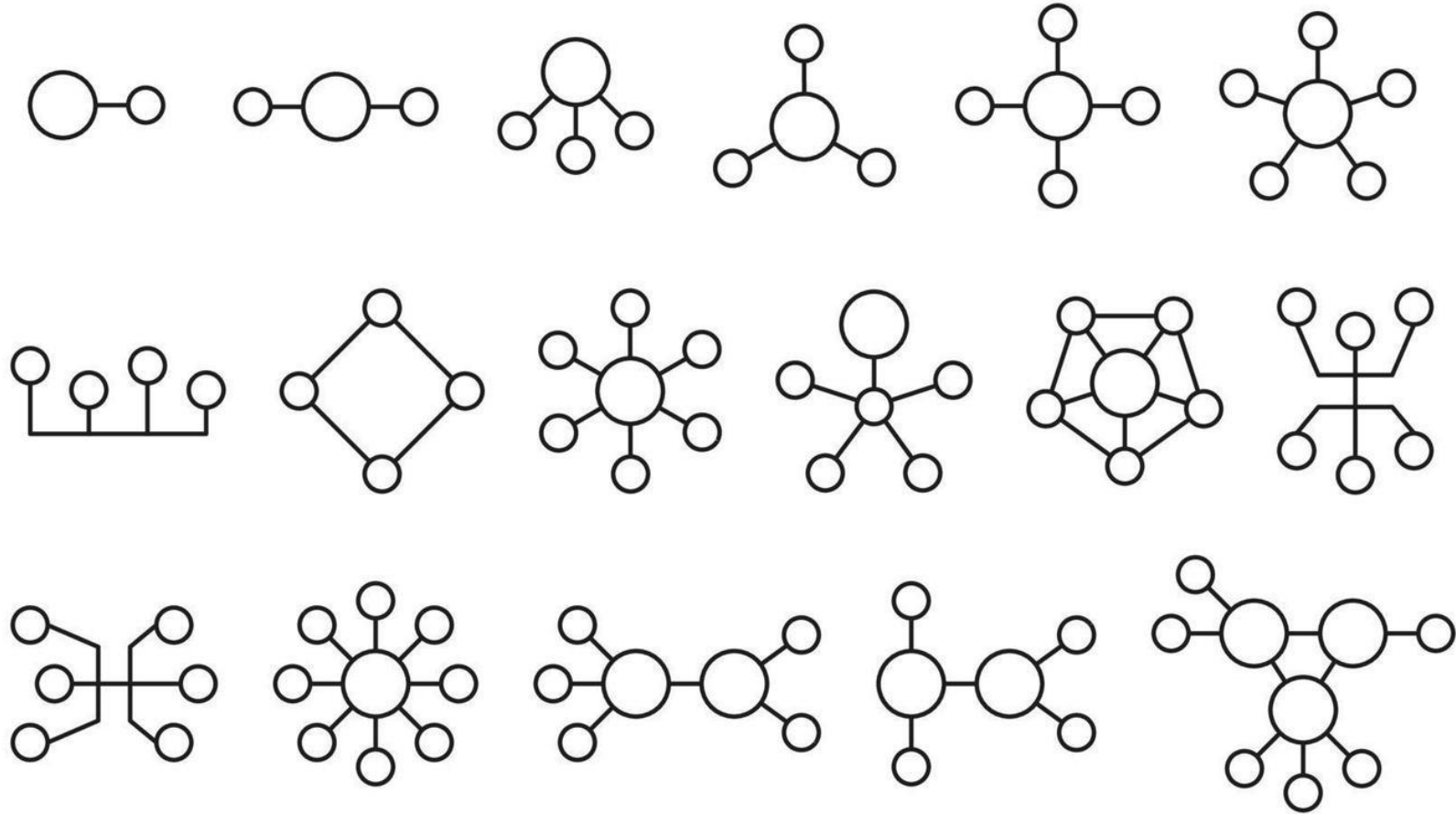
Vier perioden

1. Particulier initiatief (1945 - 1960)
2. Verstatelijking (1960 - 1980)
3. Vermarkting (1980 - 2000)
4. Vermaatschappelijking (2000 - heden)



Figuur 2 Vier vormen van overheidssturing (zie: Van der Steen et al, 2014).

Theorie van netwerken relaties



Sociaal kapitaal | wederzijdse afhankelijkheid | uitwisselen van hulpbronnen

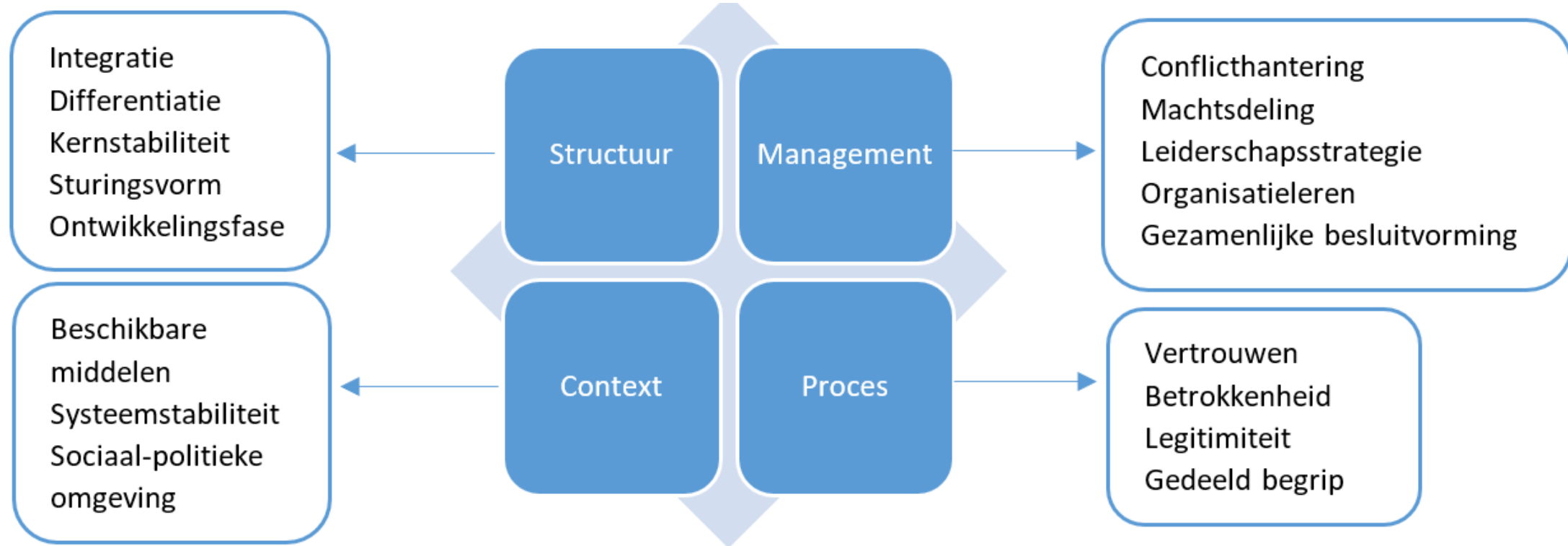
Wat zijn netwerken?

Vier dimensies

1. Gemeenschappelijk doel
2. Actoren
3. Gezamenlijke inspanning
4. Governance

Wie Hoe Wat
Waarom

Wat maakt een netwerk effectief?



Figuur 1 Vier categorieën van bepalende factoren voor netwerkeffectiviteit

Bron: Smith (2020)

Theoretical Advances in our understanding of network effectiveness

Onderzoek netwerk preventief jeugdbeleid

4e ambitie: meer focus en intensiever partnerschap met en tussen de stakeholders in het preventieve jeugddomein (september 2021)

2022	start van het netwerk preventief jeugdbeleid, per kwartaal netwerksessie
Eind 2022	reflectie en advies netwerkontwikkeling

Mei-juni 2023 sociale netwerkanalyse en evaluatie netwerksessies

Doel: verkrijgen van meer inzicht in de samenstelling en structuur van het netwerk & in de waarde van de netwerksessies

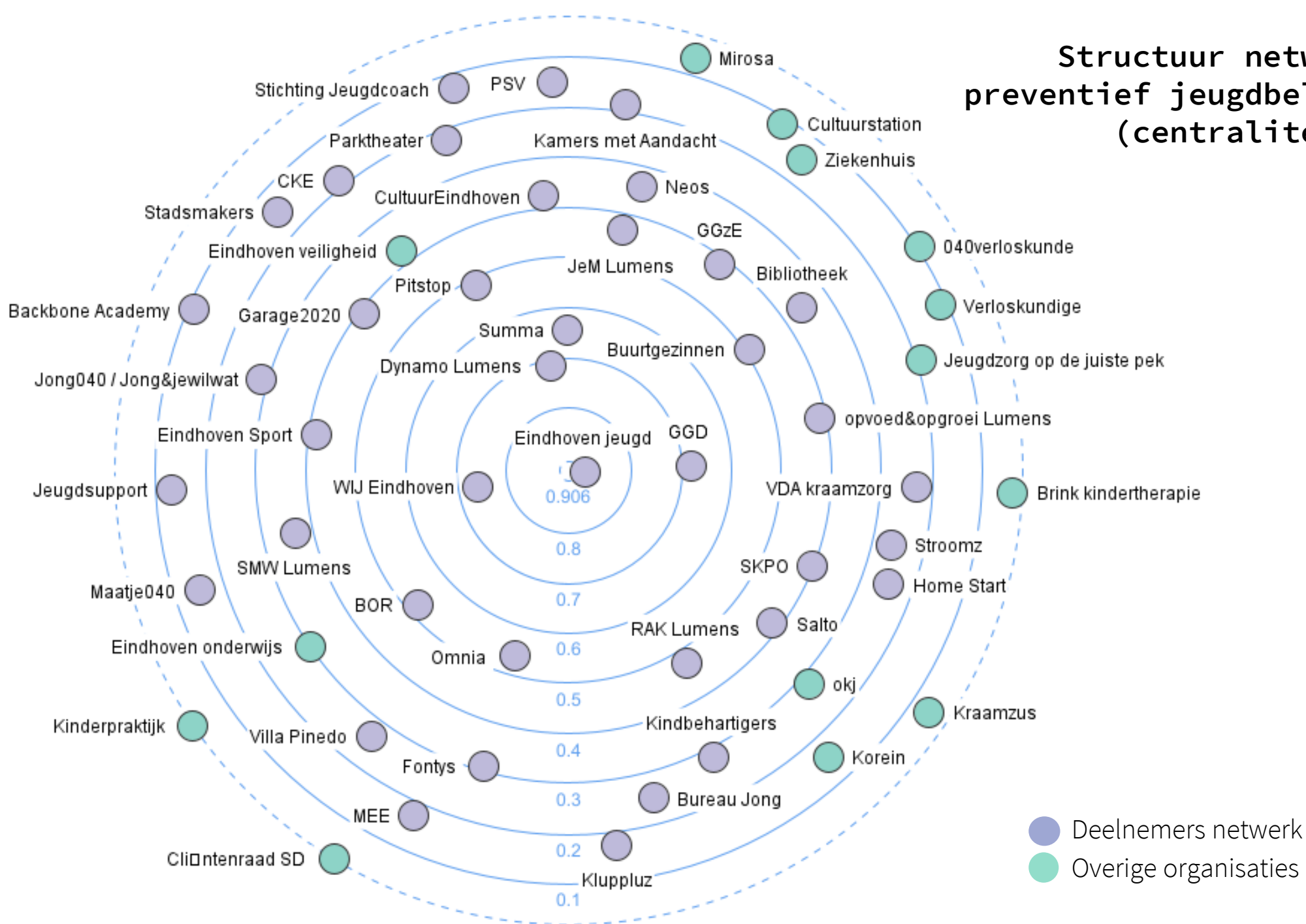
- Digitaal vragenlijstonderzoek onder de deelnemers van het netwerk
- 55 respondenten, werkzaam bij 41 verschillende organisaties

Samenstelling en structuur netwerk

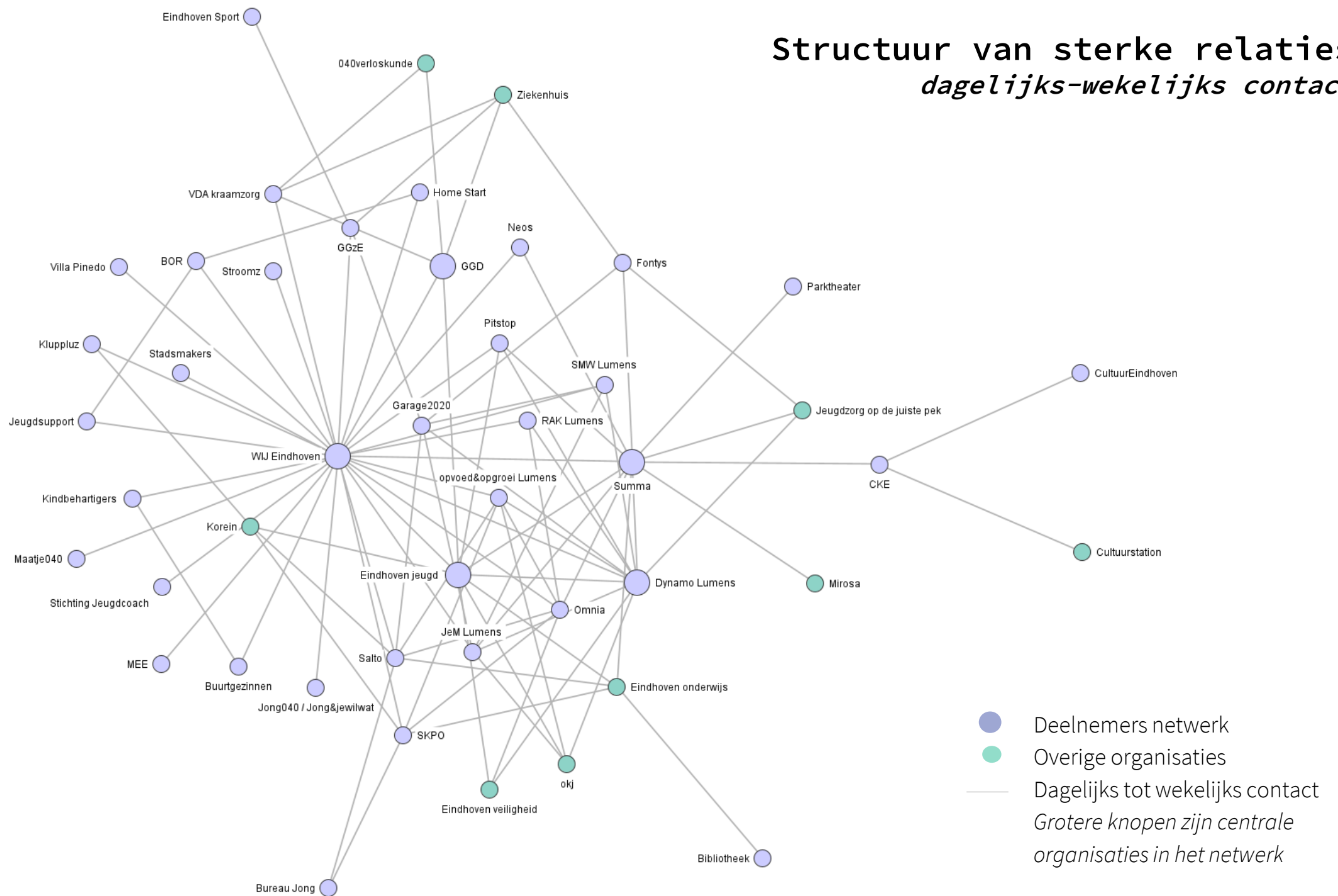
Aantal actieve organisaties	aantal organisaties dat op zijn minst verbonden is met één andere organisatie in het netwerk	54
Aantal isolaties	aantal organisaties dat geen relaties heeft met anderen in het netwerk	0
Totaal aantal relaties	aantal relaties in het hele netwerk	872
Dichtheid	aantal relaties tussen organisaties in het netwerk in relatie tot het totaal aantal mogelijke relaties in een netwerk	0.305
<i>0 = geen relaties</i> <i>1 = elke actor heeft een relatie met alle anderen binnen het netwerk</i>		
Centraliteit (degree)	laat zien hoe de relaties in het netwerk zijn gestructureerd	0.624
<i>0 = geen centrale actor / organisatie aan de rand van het netwerk</i> <i>1 = één centrale actor / organisatie in het centrum van het netwerk</i>		

Hoe meer
in het
midden
van de
radar, hoe
centraler
de positie
in het
netwerk.

Structuur netwerk preventief jeugdbeleid (centraliteit)



Structuur van sterke relaties *dagelijks-wekelijks contact*



Uitbreiding netwerk gewenst

In de praktijk wordt ook vaak samengewerkt met:

Veiligheid	Veilig Thuis, jeugdreclassering, politie
Onderwijs	basis en voortgezet onderwijs
Geboortezorg	kraamzorg, verloskundigen, consultatiebureau, ziekenhuizen
Tweedelijnszorg	jeugdzorg, GGZ, Novadic Kentron
Kinderopvang	Korein
Huisartsen	

Samenwerking: 4 kernprocessen

Samenwerkingsrelaties op basis van type contact tussen organisaties:

Cliënten overdragen: doorverwijzen, verwijzing ontvangen

Inhoudelijk contact: casusbespreking, inhoudelijk advies ontvangen/geven

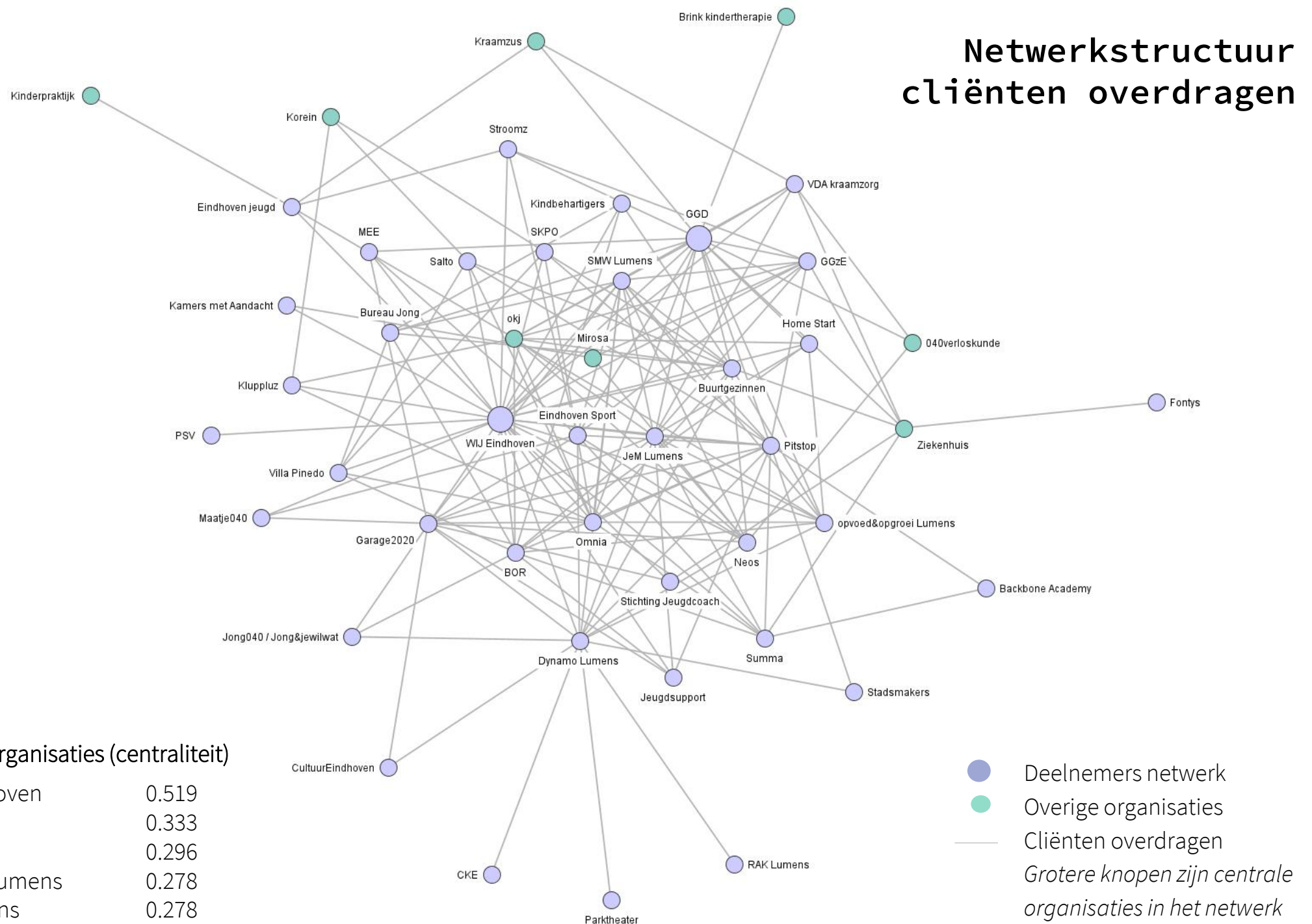
Uitvoering: gezamenlijke projecten uitvoeren

Ontwikkeling, strategie, beleid: overleg over trends en ontwikkelingen, behoefteanalyse, gezamenlijke strategie

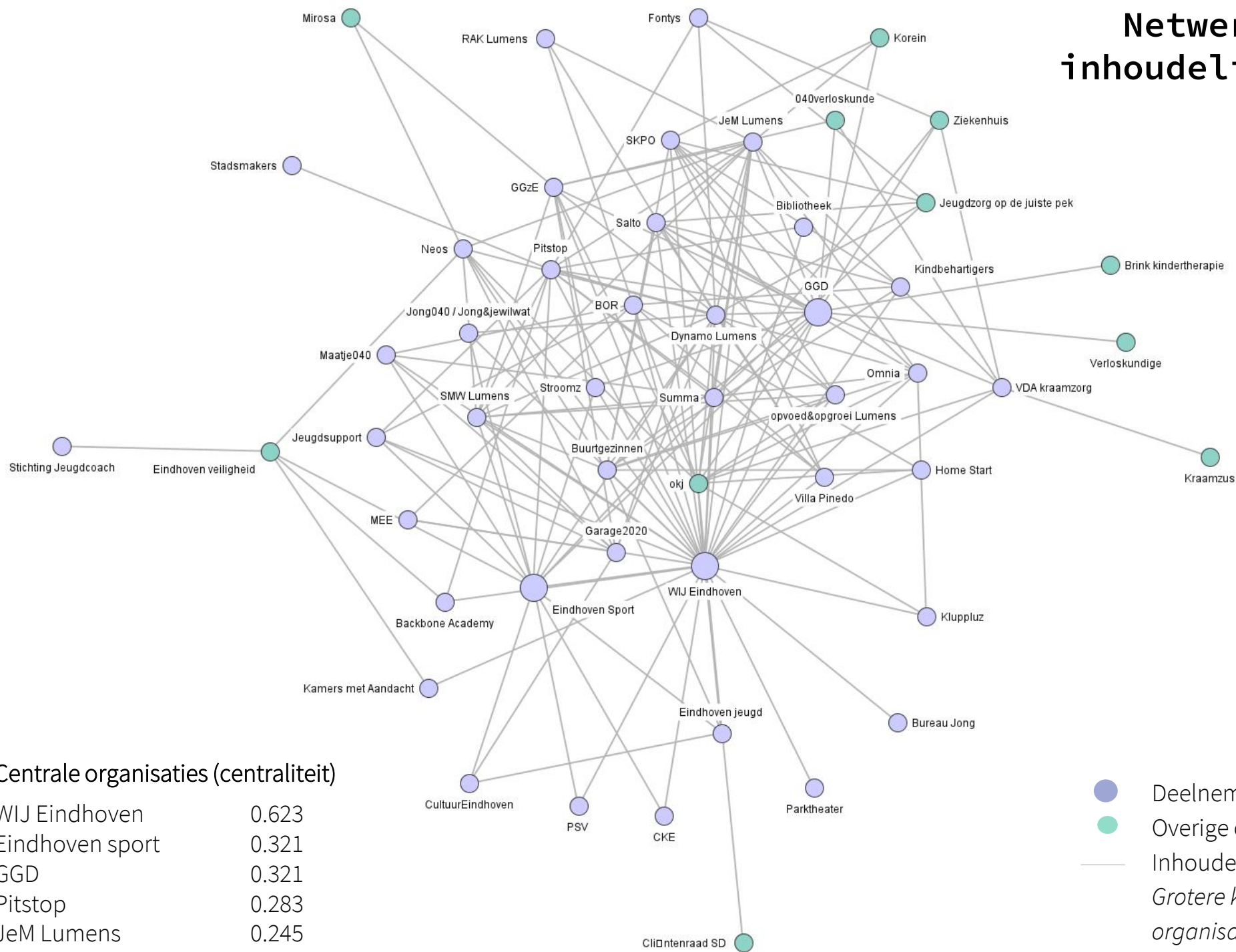
Samenwerking kernprocessen

	<i>Clënten overdragen</i>	<i>Inhoudelijk contact</i>	<i>Uitvoering</i>	<i>Ontwikkeling, strategie, beleid</i>
Totaal aantal organisaties	54	54	54	54
Aantal actieve organisaties	47 (87%)	51 (94%)	52 (96%)	51 (94%)
Aantal isolaties	7	3	2	3
Totaal aantal relaties	322	326	530	400
Dichtheid	0.113	0.114	0.185	0.140
Centraliteit	0.432	0.528	0.435	0.697
Gemiddeld aantal relaties per organisatie	6	6	10	7

Netwerkstructuur cliënten overdragen

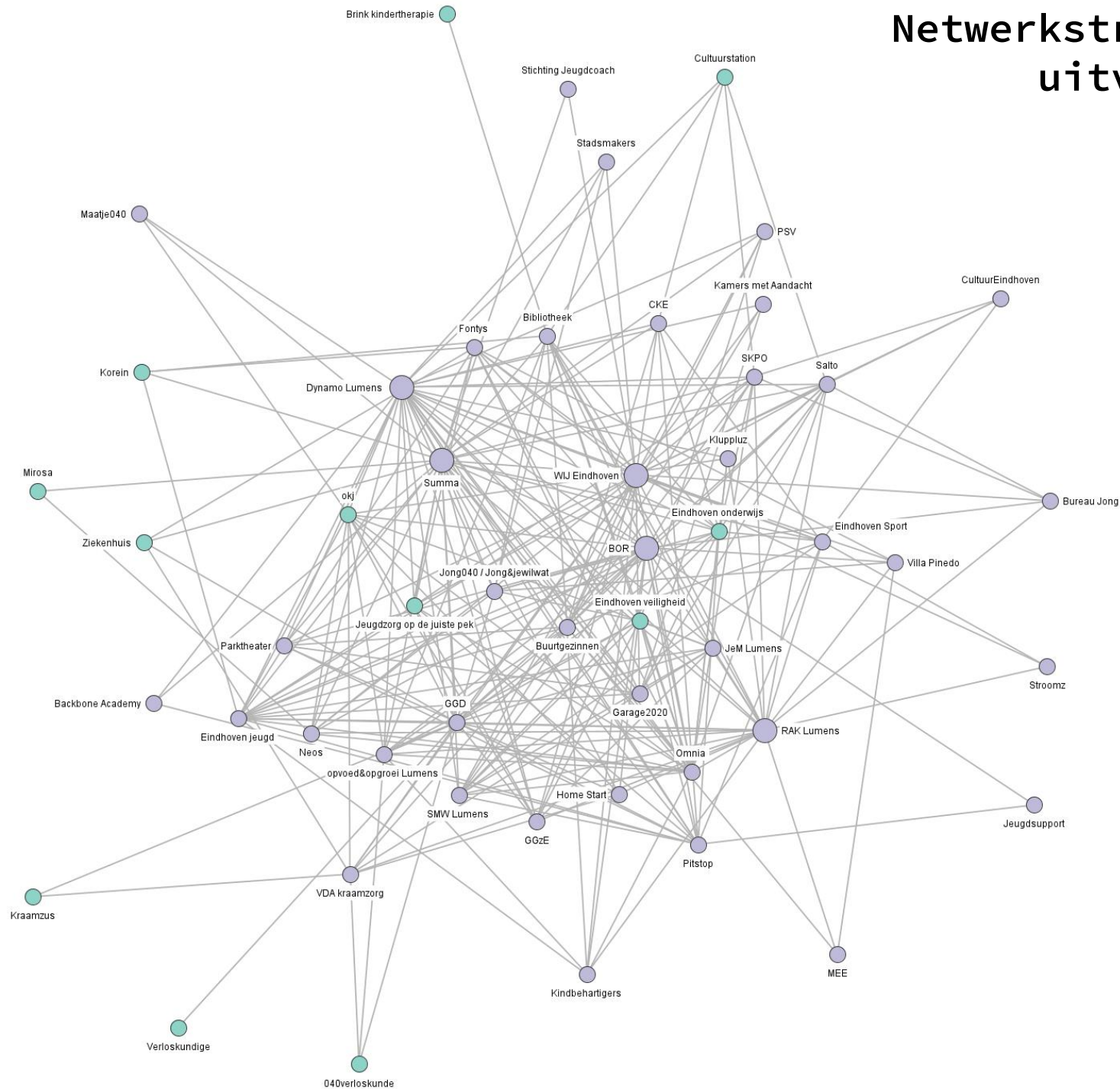


Netwerkstructuur inhoudelijk contact



- Deelnemers netwerk
 - Overige organisaties
 - uitvoering
- Grotere knopen zijn centrale organisaties in het netwerk*

Netwerkstructuur uitvoering



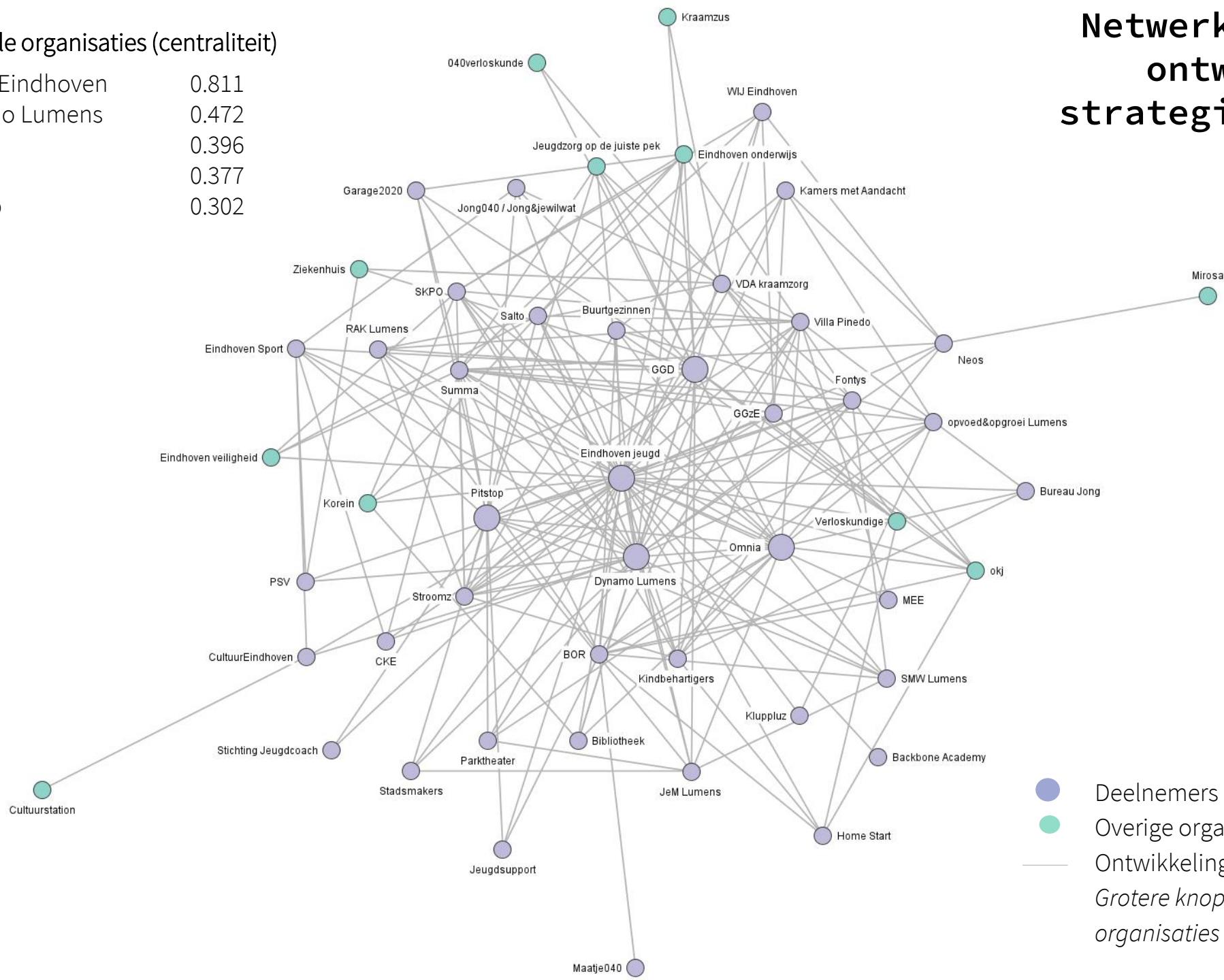
Centrale organisaties (centraliteit)

Dynamo Lumens	0.604
Summa College	0.585
WIJ Eindhoven	0.528
RAK Lumens	0.453
BOR Humanitas	0.434

Centrale organisaties (centraliteit)

Jeugd Eindhoven	0.811
Dynamo Lumens	0.472
GGD	0.396
Omnia	0.377
Pitstop	0.302

Netwerkstructuur ontwikkeling, strategie, beleid



- Deelnemers netwerk
- Overige organisaties
- Ontwikkeling, strategie, beleid

Grotere knopen zijn centrale organisaties in het netwerk

Netwerksessies

Meerwaarde wordt ervaren!

De netwerksessies:

- hebben juiste frequentie
- stimuleren samenwerking
- bieden ruimte aan kennisdeling en inspiratie
- dragen bij aan informele (nieuwe) contacten met samenwerkingspartners op het gebied van preventief jeugdbeleid



7,8
gemiddeld
rapportcijfer

Oefening actief netwerken

- Bij welke organisatie werk jij?
- Werken onze organisaties samen?
- Wat voor relaties zijn dat? Welke kernprocessen?
- Is het nodig dat we samenwerken of is elkaar (her)kennen voldoende?

Afsluiting

Vul je ons evaluatieformulier in?

Volg de [Deltaplan Jeugd LinkedIn pagina](#)
voor actuele ontwikkelingen

Levenspad

De toekomst:
Wat naar je toekomt
Terwijl je iets anders verzint

Maar
Laten we samen kijken
Welke weg de beste is

Halen we het onkruid weg
Bij onbegane paden
Om de route vrij te maken

Zodat je vrij bent
Om af te slaan
In de richting die je wil

Niet belandt
Op het verkeerde pad
Maar hand in hand
De juiste kant

De mooiste wandeling.

Iris Penning
Stadsdichter van Eindhoven



EINDHOVEN